

졸업 → 석사 → 전문연구요원 분기 단위 실행 로드맵

경희대 2027-1 졸업, 성균관대 서비스융합디자인 공학석사, 그리고 AI 병역지정업체 확보를 통한 2029년 석사 전문연 편입까지. 각 분기에 무엇을 신청하고 무엇이 마감인지, 130점 추천평가에서 점수를 어떻게 만드느지를 한 문서로 묶었다.

2026 공식 기준 확정

실무 추정·계획값

2029~2030 재확인 필요

학부

84/130

2027-08 졸업 · 최종 135학점

석사

2027-09

SKKU 서비스융합디자인 · 2년

지정업체 메인 신청

2028-06

실패 시 2029-01 재도전

추천점수 목표

80/130

공식 컷 비공개 · 상대평가

편입 목표

2029-09

36개월 → 2032-08/09

선정 통과율

36~44%

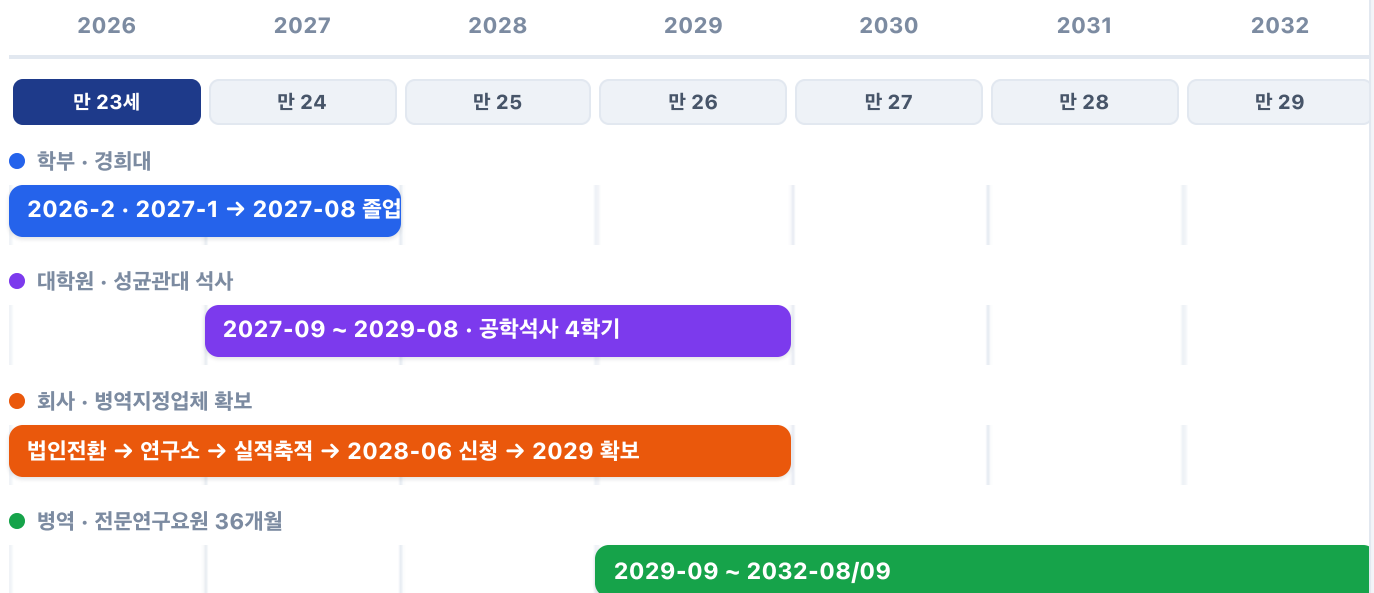
2026 상반기 43.8% · 정기 36.9%

현재 나이

만 23세

2003-08-20생 · MBA 입학 시 만 30

마스터 타임라인 · 2026 → 2035



졸업요건
확정

졸업 +
석사 입학

★ 6월
지정업체 신청

★ 학위 →
편입

소집해제

실행 구간 상세 · 2026 Q3 → 2029 Q4 (분기 단위)

26 Q3	26 Q4	27 Q1	27 Q2	27 Q3	27 Q4	28 Q1	28 Q2	28 Q3	28 Q4	29 Q1
23	23	23	23	24	24	24	24	25	25	25
● 학부 2026-2 (12학점) 2027-1 → 8월 졸업										
● 석사 지원·합격 SKKU 석사 4학기 · 논문										
● 회사 · 연구소 개업일 검증 · 법인전환 설 법인설립·벤 연구소 설립 연구전담요원 고용유지 12개월 (+10점) ★ 정기신청 평가·실사·선정 상반기 재										
● 병역 대표직 정										
8/31 실습보고서	AELTS4017 재문의	졸업사정 준비	연구소 +채용	졸업· 입학	정부R&D 신청	3/15 인력신고	★6월 신청	현지 실사	11월선정 12월배정	1월말 재신청

읽는 법

각 분기 헤더를 클릭하면 3개 레인(학업 / 회사·연구소 / 병역·개인)이 펼쳐진다. **HOT** 은 놓치면 전체 일정이 밀리는 구간, **GATE** 는 외부 승인·심사 결과에 의존하는 구간이다.

2026

만 23세

졸업 요건 확정 + 법인·연구소 기반 설계

● 학업 · 경희대

- 전공교육과정 변경 신청서 자필서명 → PDF 제출 **서식 수령 완료**
- 창업현장실습 15학점 최종결과보고서 승인·성적 입력 추적 (Aladdin 미승인)
- 정정기간에 **CHE433 졸업논문(0학점)** 추가 — CHE479 인정 조건
- 대학영어 이수면제 신청 (Aladdin 자격증 등록 → 인포21)
- 2026-2 개강, 12학점 이수 시작

마감 보고서 등록 8/31 · 수강정정 9/1~9/4, 9/7

● 회사 · 연구소

- 별도 개인사업자 **실제 개업일 검증** (법인전환 설계의 출발점)
- 세무사·노무사 자문: 법인전환 방식·시점·대표자 구조
- 연구소 요건 사전진단 — **벽체+별도 출입문 독립공간**, 파티션 분리는 신청 불가
- 특허 후보 기술 선별 (AI 가치평가 / 적합도 예측 / 이상탐지)

기억 등록특허만 점수, 출원 0점 · 등록까지 6개월~1.5년

● 병역 · 개인

- 서울지방병무청 서면질의 초안: 지분 보유, 대표직 사임 시점, 4촌 혈족 관계
- RNDJM·병역일터 공고 구조 익히기

원칙 지분은 문제 아님 · **등기임원 + 실질경영이 문제**

2027

만 23→24세

졸업 확정 + 석사 입학 + 연구소 설립 · 고용유지 시계 시작

2028

만 24→25세

메인 이벤트 — 6월 정기 신규선정 신청 + 2029년도 필요인원

▶ Q1 1~3월 점수 확정 구간 · 3/15 인력 신고 마지노선

HOT

▼ Q2 4~6월 ★ 정기 신규선정 신청 + 2029년도 필요인원 통보서 동시 제출

CRITICAL

● RNDJM 온라인 접수

- ① 접수하기 → **선정신청서** (연구소 정보 자동연계 + 기준 연구전담요원 체크)
- ② 등록/출력 → **필요인원 통보서** 프린트 후 법인·사용인감 날인
- ③ 두 서식 등록 완료 → **점수산정 확인**으로 시스템 추천점수 확인
- ④ 마이페이지 **전송하기** — 누르지 않으면 미제출 처리
- 파일 1회 25MB 이하. **마감 후 추가자료는 점수 불인정**

동시 AI 신청서 + 기술설명서 + 직무설명서 + IP 증빙 전량 (하나라도 누락 시 가점 전체 불인정)

● 제출 서류

- 병역지정업체 선정신청서 / 법인등기부 / 연구소 인정서
- 연구전담요원 원천징수부 · 학위증명
- 중소·중견기업확인서
- 점검표, 실태조사표·약도, 제한업종 확인

● 대학원

- 석사 2학기 종료 · 논문 프로포절 준비

병행 회사·학업 부하가 가장 겹치는 구간

▶ Q3 7~9월 추천기관 평가 → 병무청 현지 실태조사 대응

GATE

▶ Q4 10~12월 11월 최종선정 · 12월 2029년도 인원배정 확정

GATE

2029

만 25→26세

졸업 → 편입. 대표직 정리가 병렬로 걸리는 해

▶ **Q1 1~3월** Plan B 재도전 or 채용 준비 · 대표이사직 정리 착수

HOT

▶ **Q2 4~6월** 상반기 최종선정 결과 · 6월 2030년도 필요인원 신청(백업)

GATE

▼ **Q3 7~9월** ★ 8월 석사 학위 → 근로계약 → 편입신청 → 승인 → 복무 개시

CRITICAL

● 학위

- 2029년 8월 석사 학위 취득 · 학위수여증명서 발급

● 편입 절차

- 지정업체 기업부설연구소 **채용 · 실제 연구직무 배치**
- 서류: 편입 등 신청서 / 성실복무·약정근로조건 이행 서약서 / 학위수여증명서
- 회사가 **접수 후 7일 이내** 관할 지방병무청 제출 (입영통지 상태면 기일 5일 전까지)
- 지방청 **편입심사 약 5일** → 편입 처분 → 업체 통해 본인 통보
- 승인 시 **36개월 복무 개시** (2029-09 목표)

심사 포인트 배정 여부 · 학위 · 전공 ↔ 연구분야 적합성 · 연령 · 편입제한 사유

● 커리어

- 복무 중 비학위 준비만 가능 — GMAT/영어 학습 계획 수립

▶ **Q4 10~12월** 군사교육소집 일자 선택 · 복무관리 체계 세팅

NORMAL

2030 ~ 2032

만 26→29세

복무 36개월 · 비학위 MBA 준비 · 2032 하반기 소집해제

▶ **2030** 복무 1년차 · 국외여행 규정이 MBA 형태를 결정

NORMAL

▶ **2031** 복무 2년차 · MBA 지원 자산 정리

NORMAL

▶ **2032** 8~9월 소집해제 · 2032 R1 지원 → 2033 입학(우세안)

GATE

학부 졸업 — 2027-1 이수 후 2027년 8월 졸업

학적 현황 2026-08-06 인포21

공과대학 **화학공학과**(제1전공, 국제캠, 2024 교육과정) + **응용영어통번역학과**(다전공, 서울캠, 2022 교육과정). 전체 **84/130학점**, **GPA 2.579/4.3**.

항목	현황	비고
SW 인증	3 / 6	AELTS4017 또는 계절 SWCON104
배분인수	9 / 12	영역 지정 없음
필수교과	15 / 17	대학영어 → 공인영어 이수 면제 가능
화공 전공	기초21 · 필수 6/9 · 선택9	2026 기준 21+9+21=51
응통 전공	기초3 · 필수3 · 선택6	2026 기준 12+6+21=39

핵심 게이트 · 진행 상황

GATE

응통 교육과정 **2022 → 2026** 변경. 미승인 시 응통 부족분이 약 30학점으로 늘어 2027-1 졸업 불가. 2026 기본구조가 **11학점 유리**.

2026-08-18 응통 회신

전공교육과정 변경 신청서 서식 수령. 자필서명 후 **PDF 제출**, 적용은 **졸업사정기간에 문과대 행정실** 처리. 별도 마감일 안내 없음.

동시 해소

인문학과진로탐색은 문과대학 소속 학생 전용 → 공대 소속 다전공자에게 **미적용**. 별표4 CDS/CDG 대체과목 이슈도 소멸.

미해소

AELTS4017 2027-1 개설은 "학과장께 전달" 수준의 미확정 답변 → SW인증 3학점 리스크 잔존.

2026-2 확정 (12학점 · 상한 18 중 6 미사용)

과목	학수번호	이수구분	학점
영어음성음운론	AELTS2007	응통 전선	3
영한순차통역1	AELTS2008	응통 전선	3
특화목적영어(ESP)	AELTS4012	응통 전선	3
창의심화연구2	CHE479	화공 전선	3
졸업논문(화학공학)	CHE433	화공 전필	0
합계			12

2027-1 최종안 (전공 18 + 자유이수 1 + 논문 0)

과목	학수번호	이수구분	시간표 근거	학점
----	------	------	--------	----

반응공학	CHE332-01	화공 전필	월·수 15:00 유태경 · 2년 연속 동일	3
응용영어학개론	AELTS107	응통 전기	학수번호·분반 매년 변동	3
통번역개론	AELTS1001	응통 전기	요일 통째로 바뀐 전례	3
한영순차통역1	AELTS3010	응통 전필	화·목 이미경 · 안정적	3
통계로보는언어트렌드	AELTS4017	응통 전선 + SW	격년 개설 의심 · 미확정	3
독립심화학습1	AELTS3011	응통 전선	비대면 개별지도 · 정원 1~2명	3
창업세미나:스타트업에서빅테크까지	GEE1992	자유이수 필수	온라인 · 수강학점 불포함	1
졸업논문(응용영어통번역학)	AELTS4010	논문	직접 작성	0
전공 합계				18

구조적 제약

① 화·목은 국제캠(화공)+서울캠(응통) 동시 배치 불가 → **CHE332-01 월·수 오후가 사실상 유일**. ② 응용영어학개론과 AELTS4017이 같은 시간대일 수 있음(2025-1 사례). ③ 최종 산정 **135/130학점**, 전공 세 항목 여유 **0학점**.

성균관대 일반대학원 서비스융합디자인협동과정

프로그램 개요

일반대학원 정규 **학과간협동과정**, 자연과학캠퍼스, **공학 분류 · 공학석사/공학박사 수여**. 참여학과: 기계공학, 산업공학, 소비자학, 인터랙션사이언스 등.

sdi.skku.edu · 031-290-5277 /
sdi0@skku.edu · 대학원팀 02-740-1724

전문연 연결

공학석사 수여 → 관리규정 [별표1] 자연계 (1)에 **직접 해당**. 단 **실제 수여 학위명과 병무청 인정 여부 서면확인**은 **미완의 게이트**.

등록금 2025 공식표

항목	금액(원)
입학금 (1학기만)	1,141,000
학기당 등록금	7,499,000
첫 학기 합계	8,640,000
2학기부터	7,499,000

2027 개인 재무계획에는 인상 여유 반영해 **첫 등록 900만원**으로 산정.

장학금 — 비전일제라 대부분 배제

논문·커리큘럼을 전문연에 맞추는 법

제도	결과	근거
신대학원우수 학생장학금	원천 배제	"비전일제(4대보험 가입자) 지원불가" 명문
한국장학재단 석사우수	배제	미취업자 한정
국가장학금I	미적 용	학부 전용
심산장학금	가능 성	교수 추천 · 80~100만원 수준
산업체연구장 학금	가능 성	수탁연구 간접비 적립 교원 추천

공통: 직전학기 12학점 이상(최종학기 직전 9학점) + 평점 2.0 이상, 신청은 GLS. 학생지원팀 02-760-1075/1079.

관련 교과목: 데이터 기반 서비스 디자인, Python 데이터 분석, AI 경험디자인, 추천시스템, 챗봇, 음성인식, NLP, CNN/GAN, LLM 활용, AI 의사결정, IoT 서비스 디자인.

정합성 높은 연구 방향

- Human-AI Interaction / 사용자 행동예측
- 추천시스템 / 설명가능 AI(XAI)
- LLM 기반 상담 · AI 개인화 · 거래 데이터 기반 예측

논문 제목 예시

"사용자 행동 및 거래 데이터를 활용한 온라인 사업체 매수자-매물 적합도 예측과 설명가능한 추천 인터페이스 연구"

학위명 자체보다 전공·논문·직무 정합성이 편입심사에서 더 중요하다.

성균관대 수료·학위청구 규정 학칙시행세칙·대학원 학사제도 확인

먼저 — 학칙이 서비스융합디자인을 "자연과학"으로 분류하고 있다

학칙시행세칙 별표의 **자연과학 계열 학과간협동과정** 목록에 "석사·박사 서비스융합디자인 — 참여학과: 기계공, 산업공, 소비자가족, 인터랙션사이언스"로 명시돼 있다. 앞서 확인한 자연계 전문연 지정기관 등재와 합치면 **계열 리스크는 사실상 해소된다.**

수료 요건

항목	기준
수업연한(의무등록)	정규등록 4학기
수료학점	전체 24학점 (전공 12)
학기당 수강한도	9학점
평점	누적 3.0 이상
논문제출자격시험	외국어 + 전공 합격 (70점) 외국어는 공인영어로 대체 가능한 학과 있음

수료 후 · 조기졸업

- **석사는 연구등록 의무가 없다.** 학사제도표에 석사 연구등록하기 **"해당없음"**(연구등록은 박사·석박통합만 4학기) → 수료 상태 유지 비용 부담이 박사보다 작다
- **수업연한 단축(조기수료) 제도가 실제로 있다** — 집중과정 이수료 3학기 내 수료학점 충족 시 1학기 단축(제28조②), 타대학원 취득학점 6학점 이상 인정 시에도 1학기 단축(제28조①). 매 학기 초 GLS로 신청
- 단, 3학기 내 수료요건을 모두 충족하지 못하면 **단축이 취소된다**
- 논문 예비심사·본심사는 **같은 학기에 진행 불가** → 최소 2학기 소요(석사는 학과에 따라 예비심사 생략 가능)

전공시험 응시자격 석사 15학점·GPA 3.0·안전교육

휴학생 응시 불가 · 수료생은 가능

학위논문 제출 기한 — 학과 내규 사항

학칙시행세칙 제51조는 "심사 통과 후 기한 내 미제출 → 학위수여 유예, 차학기 제출 시 그 학기 졸업, 차학기에도 미제출이면 논문심사 합격 취소"만 규정한다. "수료 후 〇년 이내 논문 제출"은 대학원 공통이 아니라 학과·단과대 내규로 정한다. 예를 들어 성균관대 약학대학은 "석사학위과정 수료 후 5년 이내 제출"로 명시하고 있다. → **확인 필요** 서비스융합디자인협동과정의 논문제출 시한과 수료생 등록 의무를 학과사무실(sdi0@skku.edu)에 직접 물어야 한다.

종합 판단: 수료 상태로 버티는 전략은 제도적으로 가능하고 비용도 낮은 편이다(석사 연구등록 의무 없음). 반대로 지정업체가 일찍 확보 되면 집중과정을 써서 3학기 조기수료 → 2029-02 학위로 반년 앞당기는 것도 가능하다. 양쪽 모두 열려있다.

석사 성적이 두 갈래로 연결됨

- 박사 전문연(플랜 C) — 한국연구재단 선발이 한국사 P/F + TEPS 300점 + **석사 성적 300점** = 600점 구조
- 해외 MBA — 학부 GPA 2.539를 상쇄할 "최근 학업능력" 근거

박사 전문연 제도 변화

2026-08-28부터 박사과정 전문연의 "2년 내 박사학위 취득" 관련 제도가 **완화되는 법 개정 시행 예정**. 세부 시행령은 시행 당시 재확인. 2027 기준 박사 전문연 규모 약 1,100명이고 최근 신청자 감소로 경쟁이 완화된 흐름이 있었다.

전략: 석사 전문연 지원과 박사 지원 준비를 병행. 모든 기업지원 실패 후 박사를 처음 준비하면 일정이 끊긴다.

병역지정업체 선정 프로세스

가장 중요한 구분

병역지정업체 선정 ≠ 개인 전문연 편입 완료. 3단계가 완전히 분리돼 있다. ① 회사가 지정업체가 되는 것 → ② 다음연도 인원 신청·배정 → ③ 개인 편입 심사. 각 단계는 서로 다른 해의 규정과 공고를 적용받는다.

단계별 실제 소요일

단계	공식/실제 소요	내부 준비	병목
기업부설연구소 신규신고	공식 10일 접수일부터. 보완·현장조사 기간 제외	3일~4주	연구전담요원 등록, 독립공간, 도면·사진
연구소 변경신고	공식 10일	1~3일	병역 공고일 전에 처리완료 돼야 평가 반영
상반기 신규선정 중소기업부설연구소 전용	2026 실제 약 87일 1/30 마감 → 3/16 1차(45일) → 4/27 최종	서류 1~3주	추천점수, 서류미비, 3~4월 현지실사

정기(하반기) 신규선정	약 5개월 6월말 접수 → 10월 1차 → 11월말 최종 (약 149일)	1~4주	지원인력 규모 · 추천등급 경쟁
다음연도 필요인원 신청·배정	약 6개월 6월 신청 → 12월 배정	수일~2주	필요인원 미신청, 배정제한
개인 편입서류 제출	회사 접수 후 7일 이내	1~3일	입영통지 상태면 기일 5일 전까지
지방병무청 편입심사	전문연 5일	—	전공·연구분야 적합, 배정 여부, 연령·제한사유

가장 빠른 루트라도 점수를 만들려면 6개월~1년 전부터 인력유지·특허등록·정부R&D를 준비해야 함

RNDJM 온라인 신청 화면 흐름

STEP 1

접수하기 → 선정신청서

연구소 신고관리시스템과 연동. 연구소 기본정보·연구전담요원 명단·연구분야 자동연계. 기존 연구전담요원 체크 선택.

STEP 2

필요인원 통보서

등록 후 프린트하여 법인/사용인감 날인. R&D·특허·정부R&D·인증·신청인원 입력 + 증빙 업로드.

STEP 3

점수산정 확인

두 신청서가 모두 등록돼야 생성됨. 입력정보 동의 후 시스템에서 추천점수 확인. 누락자료 즉시 점검.

STEP 4

전송하기

마이페이지에서 최종 전송. **누르지 않으면 미제출 처리**. 파일 1회 25MB 이하. 마감 후 추가자료는 점수 불인정.

신청서에 들어가는 변수

선정 신청서

구분	항목
자동연계	연구소명 / 법인명 / 소재지 / 인정일 / 인정번호 / 법인등록번호
자동연계	연구분야 / 연구전담요원 전체 명단
수기·확인	기업규모, 대표자, 연락처, 설립연도, 상장시장·코드
점수·자격	석사 이상 기준인력 선택 , 각 인력 직위·학위·전공·연구소 임명일

필요인원 통보서 **점수산정 핵심**

구분	항목
자동연계	법인·사업자번호, 연구소 주소·연락처, 인정정보
점수	연구전담요원 학위별 인원 / 고용유지기간
점수	연구·인력개발비, 연구원 1인당 R&D 투자비
점수	특허·디자인·실용신안 등록 건수

연구소 현황 건물면적, 독립/미독립, 연구장비, 전문인
필요인원

분야 체크 전기전자 / 정보통신 / 소재 / 환경 / 항공
우주 / 생명과학 / 식품 / 기계금속 / 화학
/ 기타

점수

NET/NEP·정부포상, 국가R&D 협약, 벤
처/이노비즈

인원신청 전년도 필요/편입인원, 당해·다음연도 신
청 필요인원

선행조건

입력 전에 RND 연구소 신고내용을 먼저 정리. **사업
공고일 기준 신고관리시스템에서 처리완료된 인적·물
적요건만 인정.** 연구원 등록이 늦으면 실제 근무 중이
어도 점수에 안 잡힌다.

이해관계자별 전체 흐름

Phase 0 · 신청 12개월 이상 전 — 점수를 "만드는" 기간

회사 / 연구소

T-12M ~ T-45D

T-12개월+

석사 기준인력 유지

동일인 12개월 → 연구기반 +10. 신고관리시스템 등록·수리 이력이
기준이라 "실제로 일했다"만으로는 부족.

T-6~12개월

특허·정부R&D

등록특허(출원 0점), 공고일 현재 유효한 국가R&D 협약. 최근 2년 인
정기간 관리.

전년도부터

법인세 R&D 명세서

세무사와 일반/신성장·원천/국가전략기술 연구개발비 명세서 정리.

T-45일+

벤처 / 이노비즈

확인 소요 30~45일. 유효기간이 병역 공고일을 덮는지 확인.

Phase 1 · 기업부설연구소 인정

회사 → KOITA

rnd.or.kr

상시

RND 신규신고

인정신청서 · 연구개발활동개요서 · 연구기자재현황 · 연구개발인력현
황 · 사업자등록증 · 조직도 · 도면/사진 · 4대보험 명부

보완 시

서류보완/현장조사

보완기간·현장조사 기간은 10일 처리기간에 **미산입**.

공고 전

변경신고 완료

병역 공고일 전에 인적·물적 정보가 처리완료 상태여야 함.

접수

3개월 산정선

연구인력 규모점수는 공고일 기준 처리완료 후 3개월 이상 경과 인력만 산정.

Phase 2 · RNDJM 병역지정업체 신청

회사 → 추천기관

상반기 1월 / 정기 6월

접수

온라인 선정신청서

작성 0.5~1일. 자동연계 확인, 석사 기준인력 체크, 수기필드 입력 → 등록 → 출력 → 날인.

같은 접수

필요인원 통보서

0.5~1일. 증빙 업로드까지 완료.

제출 전

점수산정 확인

시스템 점수 확인 후 누락자료 즉시 보강.

마감 전

전송하기

전송 안 하면 미제출. 마감 후 자체 추가자료는 점수 불인정.

Phase 3 · 추천평가 → 병무청 선정

추천기관 + 병무청

+ 지방청

상반기

추천평가 / 1차

마감 후 약 45일(2026). 추천점수·등급과 병무청 지원인력 규모를 종합.

1차 후

현지 실사

약 1~6주. 연구인력·공간·실제 연구수행·신청서 일치 여부 확인.

상반기

최종선정

마감 후 약 87일. 2026은 4/27부 신규 편입·전직자 채용 가능.

정기

최종선정

약 5개월. 일반적으로 다음연도 1/1부 시행.

2026 실제 통과율

회사	신청	1차	최종	통과율
2026 상반기	235	115	103	43.8%

중소기업 총괄배정 구조

2026년 기준 중소기업 기업부설연구소 전문연구요원은 전국 993명을 지방병무청별로 총괄배정했다.

- 회사별 고정 TO를 주는 방식이 아님

2026년도 정기 390 153 144 36.9%

공식 합격 컷은 비공개이며 상대평가다. "몇 점이면 합격"보다
점수로 만들 수 있는 항목을 미리 확보하고 실태조사를 통과하
는 방식으로 접근해야 한다.

- 필요인원을 신청한 중소기업 지정업체가 **관할 지방청 총
괄배정 범위 내에서** 편입
- 총괄배정은 "TO 보장 티켓"이 아니라 **지방청 풀을 이용
할 자격**
- 미배정 사유: 필요인원 미신청 / 복무관리 평가 미달 / 행
정제재 / 자격 문제

기업부설연구소 인적요건 2026 병역지정업체 신청 기준

구분	자연계 석사 이상 연구전담요원
중소기업 기업부설연구소	2명 이상
창업기업	1명 이상

이는 **병역지정업체용 기준**이며 일반 기업부설연구소 인정기준과 구분된다. 신청 전에 연구소 인정·변경사항 처리가 완료돼 있어야 하고,
연구공간·연구인력·연구업무가 실제로 존재해야 한다. 2026 하반기부터 연구시설 기준이 일부 완화됨.

합정

① 대표이사·이사·감사 등 임원은 연구전담요원 산정에서 제외 → 본인은 인력점수에 안 잡히므로 순수 연구직이 별도로 필
요. ② 파티션으로 나눈 분리구역 연구소는 신청 자체 불가 — 벽체 + 별도 출입문의 독립공간 필수.

추천평가 130점 구조와 점수 전략

기본 100점 + 가점 최대 30점 = 총 130점. 2026 공개 추천기준 2028~2030 신청 시에는 당해년도 평가표를 반드시 재확인.

영역	배점	산식	실무 포인트
연구인력	25	박사 3P/명, 석사 2P/명, 학사이하 1P/명 중소·벤처 환산: <10P=13 / 10~<20=16 / 20~ <30=19 / 30~<40=22 / 40+=25	공고일 기준 신고관리시스템 처리완료 후 3개월 이상 경과 인력만 산정. 미등록 인력 불인정.
R&D 투자	15	법인세 신고 시 연구개발비 명세서 합산액 상대평가 상위 50% 이상 15 / 미만 10 / 미제출 5	세무대리인과 법인세 신고 단계부터 "일반·신성장 ·국가전략기술 연구개발비 명세서"를 정확히 남겨 야 함.
연구기반	15	동일 석사 이상 연구전담요원 고용유지 6개월 미만 0 / 6~12개월 5 / 12개월+ 10 + IPO·이노비즈·벤처 중 하나 5	신청 직전에 사람을 채우는 것보다 1년 전부터 같 은 기준인력을 유지 하는 게 +10.
연구성과	45	NET/NEP/정부포상 5점/건 (해당항 최대 20) 등록특허 등 5점/건 (최대 4건 = 20)	출원은 특허점수 불인정. 특허는 최근 2년 실적, 국가R&D는 공고일이 협약기간 내여야 함.

국가R&D 5점/건 (최대 2건 = 10)
전체 영역 45점 상한

추천우대	30	신규업체 1인당 R&D투자 0.8~1.5억 +3 / 1.5억+ +5 비수도권 +5 AI·반도체·소부장·방산·국가전략기술 중 해당 +5 우수기업연구소 +5 / 최우수 +10 제대군인고용우수 +5	AI는 별도 "AI기업 인증"이 아니라 RNDJM의 AI 신청서·기술설명서·직무설명서 + 증빙으로 +5를 노리는 구조.
합계	130	2027~2029 AI 분야에 석사 전문연 240명 집중배정 계획 (전체 순증 240명이라는 뜻은 아님)	

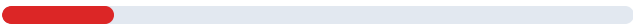
중복 주의

벤처 + 이노비즈를 둘 다 받아도 연구기반 항목은 "IPO 또는 INNO-BIZ 또는 벤처"라서 **5점 한 칸**이다. AI·국가전략기술·소부장·반도체도 같은 "아래 중 어느 하나" 가점 묶음이므로, 병역점수만을 위해 여러 인증을 중복 추격할 이유가 없다.

시나리오별 점수 산출

최소요건만

23_{/130}



석사 2명 + 벤처만. 연구성과 0. **사실상 탈락권.**

2028-06 현실

71_{/130}



석사2+학사1, R&D 하위50%, 유지 12개월+벤처, 특허 3건, 국가 R&D 2건, AI 가점.

2028-06 권장 목표

83_{/130}



위 조건 + R&D 상위50%(+5), 특허 4건(+5), 1인당 R&D 1.5억 (+2). **경쟁권 진입.**

스트레치

96_{/130}



박사1+석사3+학사2(P=11), NET 1건, 우수기업연구소 +5까지.

영역	배점	최소	현실	권장	스트레치	차이를 만드는 것
연구인력	25	13	13	13	16	P 10점 넘기려면 박사1+석사3+학사2 필요 → 인건비 부담 큼
R&D 투자	15	5	10	15	15	법인세 명세서 제출 여부 + 상대평가 순위
연구기반	15	5	15	15	15	고용유지 12개월 이 +10. 가장 확실한 구조점수
연구성과	45	0	25	30	35	등록특허 건수(최대 4) + 국가R&D(최대 2) + NET/포상
추천우대	30	0	8	10	15	AI +5는 필수. 1인당 R&D 투자비 구간이 +3 vs +5

실무 목표점수 구간 추정

구간	해석
65점 미만	약함
65~75	불안
75~85	경쟁권
85~95	강한 편
95점 이상	점수가 약점이 아닌 수준
내부 목표	80점 이상 (보수적으로 90 권장)

공식 컷이 아니라 준비전략용 목표. 실제로는 상대평가라 그 해 신청 풀에 따라 달라진다.

점수 효율 순서

1. AI 분야 +5 — 준비 3~10일, 추가 심사기간 없음.
가장 싼 점수
2. 석사 기준인력 12개월 유지 +10 — 신청이 아니라 "유지". 최소 12개월 리드타임
3. 벤처 or 이노비즈 +5 — 30~45일. 둘 중 하나면 동일
4. R&D 명세서 10~15점 — 전년도 세무신고 단계부터 설계
5. 국가R&D 1~2건 +5~10 — 선정까지 수개월
6. 등록특허 1~4건 +5~20 — 등록까지 수개월~1.5년, 최근 2년 인정기간 관리
7. NET / NEP / 청장 이상 포상 건당 +5 — 중장기, 병역점수만을 위해선 후순위

스타트업용 실용 조합

석사 기준인력 1년 유지 + 벤처확인 + AI 신청 + 법인세 R&D 명세 + 등록특허 2~4건 + 살아있는 국가 R&D 1~2건

NET / NEP / 정부포상 판단

NET (신기술 인증)

제품이 아니라 **새 기술**을 인증. 기술개발 완료 + 시제품/실증 + 정량적 성능 + 기존 기술 대비 우위 + 상용화 가능성. 심사는 발표 → 현장 → 종합 3단계. AI/SW도 가능.

정부포상

과학기술 관련 + **청장급 이상** + 당해 평가표의 기간 조건 충족. 후보: SW 산업발전 유공, 디지털 이노베이션, 발명의 날 유공, 과기정통부/중기부/산업부 표창. **단순 민간상·창업경진대회 수상은 자동 인정 아님** — RNDJM에 정확한 포상명으로 사전 확인.

실무 난이도는 대체로 **정부포상 → NET → NEP** 순으로 무거워진다.

NEP (신제품 인증)

완성 제품의 기술성·성능·품질·**양산성** 인증. 객관적 시험 + 품질관리 + 실제 납품/사용 + 현장심사가 필요해 NET보다 난이도 높음. **전문연 점수만을 위해 우선 추진할 필요는 낮다.**

셀러비즈 포지셔닝 — 무엇으로 신청할 것인가

정의

단순 "온라인 사업 매매 플랫폼"이 아니라 **AI·데이터 기반 온라인 사업 가치평가 및 거래의사결정 연구기관**으로 정의하는 것이 유리.

연구과제 후보

- 1. 온라인 사업체 AI 가치평가
- 2. 매수자-매물 추천 및 적합도 예측
- 3. 거래위험 이상징후 탐지
- 4. 인수 후 성과 예측
- 5. LLM 기반 사업 인수 상담·실사 자동화
- 6. 제조/공급망 발주 매칭 알고리즘
- 7. 거래 데이터 기반 무형자산 가격모델

축적할 증빙

거래 데이터 · 학습 데이터셋 · 모델 구조 · 성능지표 · **연구노트** · Git 기록 · 기술보고서 · 특허 · SW 저작권 · 정부 R&D · 논문 · 실제 제품 적용 화면 · A/B 테스트 결과

플랫폼 사업모델이 아니라 **독자 알고리즘을 "기술"로 구조화**해야 NET·AI 가점·실태조사 모두에서 통한다.

실제 통과 업체 역산 2026-08-19 조사

병역일터 지정업체 DB에서 **최근 3개년(2024~26) 신규선정 531곳**(벤처기업부설연구소 212 + 중소기업부설연구소 319)을 수집해, 그 중 셀러비즈와 성격이 가장 비슷한 소규모 AI·데이터 기업을 골라 NTIS·THE VC·재무정보로 역산한 결과다. 추정치이며 ±10점 오차를 가 정한다.

먼저 구조 정정 — 중소·벤처는 회사별 배정인원이 없다

병역일터 상세의 **현역배정인원**은 회사 TO가 아니라 **관할 지방청의 총괄배정 풀**이다(서울 583 / 경인 241 / 대전·충남 80 ... 합계 992명 ~ 전국 993명). 반면 **대기업·중견기업 부설연구소는 업체별 개별배정**(0~3명)으로 확인됐다. 따라서 "배정 적은 업체 고르기"는 중소·벤처 트랙에선 성립하지 않는다.

벤치마크 6사 — 규모·매출·실적·추정점수

업체	소재·선정	직원	매출	특허	국R&D	투자	추정점수
가치랩스 AI·비정형데이터	서울 금천 2025 하반기	13	13.0억	NTIS 4건 전부 출원	3	6.8억 KVIC Seed	58~73
투비유니콘 생성형AI 교육	천안 2026	7	—	NTIS 4건 전부 출원	7	Seed	66~81
인텔렉투스 데이터팩트·AI	서울 강남 2025	25	13.2억	등록 1 + 출원	5	Pre-A TIPS 딥테크	87

클라우드 치과 AI·3D	2026	48	12.1억	14건	5	86억 Series A 기업가치 280억	92
아이와즈 NLP·빅데이터	대전 2025	28	24.2억	과제발생 2건	43	—	95
모바일 음파 AI 노면센서	대전 2025	21	23.2억	등록 3건+ (한·일)	12	19.5억 TIPS 일반	99

핵심 분기점 — 특허 "등록" 여부

점수를 가른 것은 매출도 직원 수도 투자금도 아니고 **특허가 등록까지 갔느냐**였다. 모바일은 NTIS상 **등록**(10-2638589, 10-2656603, 일본 7729657)이고, 가치랩스·투비유니콘은 **전부 출원** 상태다. 평가표상 출원은 0점이므로 가치랩스가 **60점대에도 통과했을 가능성**이 있다. 단 NTIS는 과제 발생 성과를 출원 시점으로 기록해 이후 등록될 수 있다 — 확정은 KIPRIS 확인 필요.

후속 과제 — 월 보고 골라야 하나

발견된 패턴

벤치마크 5곳 중 **4곳이 중기부 '창업성장기술개발'을** 수행했다. 셀러비즈의 TIPA 과제(RS-2026-25512787)와 **동일 사업**이다. 다만 한 번으로 끝난 곳은 없고, 전부 **연속 수행하거나 부처를 갈아타며 후속 과제를 붙였다**.

업체	과제명	사업(공고)	부처	출연금
가치랩스 중기부 → 산업부 부처 갈아타기	AI 데이터 생명주기 기반 데이터 가공·검증 자동화	창업성장기술개발(일반)	중기부	0.6억 2021
	화학물질 안전관리용 유해성 검증 AI 분석평가 기술개발	지식서비스산업기술개발	산업부	7.14억 2024
	〃 (후속연도)	지식서비스산업기술개발	산업부	5.92억 2025
투비유니콘	생성형 AI를 활용한 수업설계 시스템 (2년 연속)	창업성장기술개발	중기부	1.34→1.67억
	(대형산불) 통신음영지역 산불진화자원 실시간 네트워크	대형산불대응지능형솔루션	산림청	10억 2025
인텔렉투스	데이터 패브릭 기반 빅데이터 가상화 AI 모델 생성 자동화	창업성장기술개발 3년 연속	중기부	2.5→3.32→5.0억

모바일	음파 빅데이터 도로상태 분석 센서·플랫폼	연구개발특구육성	과기정통부	2.4억
	멀티모달 AI 도로 마찰계수 추정 / Physical AI 상용화	창업성장기술개발 + 스케일업기술사업화	중기부/산업부	2.05 + 0.61억 2026
아이와즈	한류 콘텐츠 저작권 보호 지능형 수집분석 / 국가기록물 검색 고도화	저작권보호기술개발 / 국가기록관리	문체부/행안부	4억 / 1.16억

점수 인정 요건 (필수)	셀러비즈 후보 사업
- 정부출연금이 포함된 협약만 인정. 용역·지자체 과제·비R&D는 불인정 - 신청 공고일이 협약기간 안에 있어야 함 → 과제가 끊기지 않게 이어붙이는 게 핵심 - 최대 2건까지 10점 → 3건 이상은 점수 증가 없음 - AI 분야면 AI 가점 +5 증빙으로 재활용 가능	- 창업성장기술개발 후속단계 — 디딤돌 → 전략형·도약 트랙 - 지식서비스산업기술개발(산업부) — 가치랩스가 2년 연속 5.9~7.1억 수주. AI·데이터 기반 서비스업이 대상이라 M&A 중개 도메인과 결이 맞음 - 스케일업기술사업화 · 연구개발특구육성(비수도권 시) - 부처 특화형: 금융위·중기부 데이터바우처 등

일정 리스크

TIPA 과제가 **2027-09-30에 종료**된다. 2028-06 신청 시점에 "공고일이 협약기간 내"인 과제가 **1건도 없을 수 있다**. 산술하면 **2027년 상반기에는 후속 과제 신청을 넣어** 2028년까지 살아있는 협약 2건을 만들어야 한다. 이게 연구성과 10점을 가른다.

매출·규모 추세 참고용

먼저 알아둘 것

매출과 투자금은 130점 평가표에 아예 없는 항목이다. 가치랩스(6.8억 Seed)와 데이터라이즈(265억 Series B)가 같은 트랙으로 통과했다. 다만 **간접적으로 2곳에 영향을 준다** — ① R&D 투자 15점(연구개발비 상대평가) ② 추천우대의 1인당 R&D 투자비(+3~5).

구분	벤치마크 분포	해석
매출	12.1억 ~ 24.2억 (중앙값 약 13억)	전부 30억 미만의 소기업 . 매출 규모는 병목이 아니다
수익성	가치랩스 순이익 적자 (-1,217만, 2024)	흑자 여부도 무관. 적자 기업도 선정됨
직원 수	7명 ~ 48명	7명짜리(투비유니콘)도 통과. 연구인력 13점(최하 구간)으로 충분
매출 성장	모바일 7.1→10.5→19.2→23.2억 가치랩스 13.2→11.2→13.0억(정체)	성장률도 점수 항목 아님. 정체된 가치랩스도 통과
투자	6.8억(Seed) ~ 265억(Series B)	점수와 무관. 벤처기업 확인(연구기반 5점)의 경로 중 하나일 뿐

셀러비즈에 주는 합의

매출을 늘리거나 사람을 뽑는 건 **점수 관점에선 거의 무의미하다**. 같은 돈을 특허 등록(4건·20점)과 후속 정부과제(2건·10점)에 쓰는 게 직함이다. 단 법인세 신고 시 연구·인력개발비 명세서를 제대로 남기는 것은 별도로 챙겨야 한다(미제출 5점 vs 상위 50% 15점, **격차 10점**).

실제 전문연 채용공고 51건은 어떤 분야인가 병역일터 현역 기준

- (주)달파 — AI Researcher 전문연구요원
- (주)제이엘케이 — 인공지능연구원
- (주)스마트링크 — 머신비전 AI (석사 이상)
- (주)노르마 — 양자분야 / (주)마크베이스 — 기술지원

AI 분야가 압도적이다. 셀러비즈의 "AI·데이터 기반 온라인 사업 가치평가 연구기관" 포지셔닝은 시장 표준과 일치한다.

개인 편입과 복무

석사 전문연 편입 8단계

1. 자연계 연구기관 편입 가능한 **석사학위 취득**
2. 병역지정업체 기업부설연구소 취업
3. **실제 연구직무 배치**
4. 회사가 편입서류 접수
5. 관할 지방병무청에 편입신청 (**접수 후 7일 이내**)
6. 지방병무청 심사 (**약 5일**)
7. 편입승인 → 업체 통해 본인 통보
8. **36개월 복무**

필요 서류

- 전문연구요원·산업기능요원 편입 등 신청서
- 성실복무 및 약정근로조건 이행 서약서
- 학위수여증명서
- 필요 시 전공/직무 관련 추가자료
- 회사 확인사항: **4촌 이내 혈족 여부**, 배정/총괄배정 편입가능 여부

편입기준 [별표1] 자연계 7개 범주

1. **자연계 석/박사** (이학·공학·도시계획학·조경학·약학·농학·수산학 등) ← 본인 해당
2. 수의학·보건학·간호학
3. 기초의학(의·치의·한의학)
4. 디자인학 석/박사 (의상·공예디자인 등 예술 관련분야 제외)
5. 이공계 학과의 이공계 과목을 전공한 교육학 석/박사
6. 미술학 석/박사 (산업·시각·제품·실내·포장디자인)
7. 심리학 석/박사 (인지심리학·생물심리학)

심사에서 실제로 보는 것

정확한 학위명 · 학과/전공 · 성적표 · 논문 · 회사 연구분야 · **실제 연구직무**. 전공과 다른 분야에 근무하면 관리규정 **제30조**로 편입이 제한될 수 있다.

석사 전문연 vs 박사과정 전문연 — 구조가 아예 다른 제도

한 줄 요약

석전연은 처음부터 끝까지 기업부설연구소에서 3년. 박전연은 대학원 연구실 2년 + 기업·연구소 1년의 "2+1" 구조다. 즉 박전연도 **마지막 1년은 반드시 업체로 나가야 한다** — 업체가 안 되는 게 아니라 강제된다.

박사과정 전문연 "2+1" 타임라인 2023-01-01 편입자부터

STEP 1

박사과정 입학 · 선발

병역지정업체로 선정된 자연계대학원 입학 → 한국연구재단 선발 시험(한국사 P/F + TEPS 300 + 석사성적 300 = 600점) → 편입예비대상자. 이 기간은 복무 아님.

STEP 2 · 편입

박사과정 수료 → 편입

박사 2학기 이상 이수 + 수료요건 충족 후 편입(3/1 또는 9/1). 여기서부터 36개월 기산.

앞 2년

대학원 연구실 복무

소속 대학원 연구실에서 복무하며 **2년 이내 박사학위 취득 의무**. 지도교수가 복무관리 책임자.

다음 1년

당연전직 → 업체 복무

학위 취득 즉시 3개월 이내 다른 병역지정업체로 전직해 잔여 1년 복무. 전직 못 하면 편입취소.

박전연의 두 가지 치명적 리스크

- ① **2년 내 박사학위 미취득 → 편입취소 → 현역 입대**. 최대 3년 유예를 받을 수 있지만 유예기간은 복무기간에 산입되지 않는다. 휴학·제적도 즉시 편입취소.
- ② **전직처 제한**: 학위 취득 후 갈 수 없는 곳이 명시돼 있다 — KAIST·GIST·DGIST·UNIST 자연계 박사과정, 자연계대학원 (다시 대학원 불가), 병무청장 고시 **대기업 연구기관**. 즉 사실상 **중소·중견 기업부설연구소 · 정부출연연 · 대학부설연구소**가 선택지다.

구조 비교

항목	석사 전문연 현 계획	박사과정 전문연 플랜 C
편입 자격	석사학위 취득 + 지정업체 취업	자연계대학원 박사과정 수료
복무 장소	기업부설연구소 3년 (처음부터 회사)	대학원 연구실 2년 → 업체 1년
선발 방식	시험 없음. 회사가 채용하면 됨	한국연구재단 선발시험 600점 · 연 2회(4·9월) 한국사 P/F + TEPS 300 + 석사성적 300
TO 구조	지방청 총괄배정 풀 (업체가 필요인원 신청)	대학원별 배정 TO (학과별 배분)
신분·수입	근로자 · 회사 급여	대학원생 · 연구비 인건비 → 마지막 1년만 근로자
복무관리 책임자	회사 복무관리 담당자	지도교수 (4촌 이내 혈족 제외)
근무형태	주 40시간 · 전자식 출입관리 의무	주 40시간 유연근무 · 1일 최대 12시간
휴가	근로기준법 · 연 12일(1년미만)/15일	학칙이 정한 휴가일수

추가 의무	없음	2년 내 박사학위 취득 (미취득 시 편입취소)
입영연기 상한	석사 재학 26세 (2029)	박사 재학 28세 (2031)
최대 리스크	2029년까지 지정업체 확보 실패	학위 미취득 → 현역 입대
총 소요	석사 2년 + 복무 3년 = 5년	박사 수료 1~2년 + 복무 3년 = 4~5년이상 학위 지연 시 무제한 연장

셀러비즈 관점에서의 의미

박전연을 택하면 앞 2년은 반드시 대학원 연구실에 있어야 하므로 자기 회사에서 복무할 수 없다. 마지막 1년은 셀러비즈가 지정업체면 전직해 갈 수 있지만, 그때도 대표이사 겸직금지·4촌 혈족 제한은 동일하게 적용된다. 반면 업체 확보에 실패해도 대학원이 받아준다는 게 박전연의 유일한 구조적 장점이다 — 단, 선발시험을 통과해야 하고 그 배점의 절반이 석사 성적 (300점)이다.

↓ 성공관대가 실제로 자연계 전문연을 뽑는지는 아래 카드에서 직접 확인했다.

성공관대 자연계 전문연 모집 여부 — 조회 결과 2026 공고문 원문 확인

결론 — 해당됨

① 성공관대학교 대학원은 자연계 대학원 병역지정기관이다. 2026년 공고문 [참음2] 전국 112개 기관 중 수도권 55개 · 연 번 24 "성공관대학교 대학원"(서울)로 등재돼 있다.

② 매년 전·후기 2회 선발 공고를 직접 켜고 있다. 학생지원팀(전문연) 담당, 031-290-5035 / skkutrp@skku.edu . 최근: 2026 전기(2026-04-30 게시) · 2025 후기 · 2025 전기 · 2024 후기. 별도로 "박사 학위과정 전문연구요원 복무안내 및 서식"(2026-07-21)도 상시 게시 중.

서비스융합디자인은 자연계로 인정되나 — 이종으로 안전

공고문 FAQ가 관리규정 [별표1] 편입대상 전공을 그대로 인용하고 있다.

번호	편입 대상 전공·학위	본인 적용
1	자연계 석사 또는 박사 (이학, 공학, 도시계획학, 조경학, 약학, 농학, 수산학 등)	✓ 공학박사 수여 → 직접 해당
2	수의학·보건학·간호학	—
3	기초의학(의·치의·한의학)	—
4	디자인학 전공 석사 또는 박사 ※ 의상디자인·공예디자인 등 예술 관련 분야만 제외	✓ 디자인학으로 봐도 해당 서비스디자인은 예술분야 아님
5~7	교육학(이·공계 과목) / 미술학(산업·시각·제품·실내·포장디자인) / 심리학(인지·생물심리)	—

선발 구조 — 대학원별 TO가 아니다 앞서 적은 내용 정정

한국연구재단이 분야·권역 풀에서 고득점 순으로 선발한다. 학교별 쿼터가 아니라 전국 경쟁이다(과학기술원은 별도 TO).

구분	2026 전체	전기(70%)	후기(30%)
총괄 배정인원 (자연계 대학원 112개)	530명	371	159
이공계 분야 (95%)	504	353	151
이공계 · 수도권 ← 성균관대가 속하는 풀	303	212	91
기초의학계 (5%)	26	18	8
반도체 분야 우선선발 (내수)	50	35	15

수도권 60% : 비수도권 40%. 기준은 박사과정 재학·수로 대학원의 소재지다. 성균관대는 서울로 등재돼 있어 경쟁이 더 센 수도권 풀에 들어간다.

지원 자격과 선발 기준 (600점)

항목	배점	기준
한국사능력 검정	P/F	1~3급 · 4급 이하 과락 국사편찬위 주관만 인정
영어	300	TEPS만 인정 · TOEIC·TOEFL 불 인정 600점 × 0.5 · 원점수 268점 미만 과락
석사과정 성적	300	백분율 × 3 예: 96.5% → 289.5점
가산점	+15	국제과학올림피아드 입상자
총점	600	동점자: ①대학원성적 → ③영어 → ③연소자

신청 자격

- 신청마감일 기준 자연계대학원 박사과정 수학 중이거나 수료한 자
- 입학예정·휴학·졸업 상태는 신청 불가
- 석박통합은 석사 수업연한 이상 이수한 자
- 연령: 3년을 35세까지 마칠 수 있는 자
- 제출: 개인정보동의서, 지도교수와 4촌 이내 친족관계 확인서, 병적증명서, 석사학위취득증명서, 박사 재학/수로증명서

2027부터 영어시험 확대 예정

공고문에 "'27년부터 TEPS 외에 영어 분야 공인인증시험 등을 추가하여 시행할 예정"이라고 명시돼 있다. 2028~2029 지원 시점에는 선택지가 늘어난다.

일정: 전기 5월 신청 → 7월 초 발표 / 후기 10~11월. 신청은 연구사업통합지원시스템(e-R&D) 온라인 + 대학 담당자 공문이 둘 다 기한 내 완료되어야 유효. 보충역(신체 4급)은 배정인원과 별개로 지원자격만 충족하면 전원 선발.

본인에게 주는 의미

- 박전연을 비상구로 쓰려면 성관대 박사과정에 진학해 재학·수로 상태가 돼야 신청할 수 있다. 석사 졸업 상태로는 지원 자체가 불가.
- 석사 성적이 총점의 절반(300점)이다. 2027~2029 성대 석사 학점은 MBA용이 아니라 병역 비상구의 입장권이다.
- TOEIC이 아니라 TEPS가 필요하고 한국사능력검정 1~3급도 미리 따두어야 한다. 한국사는 유효기간 제한이 없어 지금 따두어도 된다.

겸직금지 — 지분이 아니라 지위가 문제

금지 (3가지뿐)	허용
① 민법·상법상 법인의 이사·감사·상무·전무 등 임원 겸직	타 법인의 단순 지분 보유는 최대주주라도 무방 , 배당 수령도 허용. "최대주주라서 안 된다"는 설명은 틀림 — 지분과 실제 역할을 분리해서 볼 것.
② 고등교육법상 교원(조교수 이상) 겸직	
③ 편입 당시 해당분야가 아닌 사무관리·영업업무 등 겸직	

실무 결론

슬리비즈 **대표이사직·등기임원 지위는 편입 전에 반드시 정리**하고 실질 경영을 넘겨야 한다. 직함만 바꾸고 계속 운영하는 것은 불가. 리스크 대상: 등기임원 등재, 대표 권한 행사(계약·채용·투자유치), 급여·자문료·용역대가 수령, 영업·관리 업무.

병역법 제38조의2

병역지정업체 대표이사의 4촌 이내 혈족은 그 업체에 편입·전직 불가. 후임 대표 인선 시 반드시 반영해야 한다.

연령 제한 — 몇 살까지 전문연이 가능한가 법령 검증완료

먼저 알아야 할 것 — 병역법의 "나이"는 만 나이가 아니다

병역법 제2조②: "○○세까지"란 그 연령이 되는 해의 12월 31일까지를 말한다. 즉 **연 나이(해당연도 - 출생연도)** 기준이다. 2003년생은 생일과 무관하게 2026년 내내 **병역나이 23세**, 2029년은 26세, 2038년은 35세다.

① 편입 자체의 상한 — 35세

병역법 제36조⑥: 의무복무기간을 **35세까지 마칠 수 있는 사람**에 한해 전문연구요원으로 편입시킬 수 있다. (일부 유형은 37세) 또 복무 중에도 "**의무복무기간을 35세까지 마칠 수 없는 때**"는 편입취소 사유다.

기준	2003년생 적용	여유
복무 만료 마감 (35세까지)	2038-12-31 까지 소집해제	—
→ 역산한 편입 마감	3년 복무면 2035년 말~2036년 초 까지 편입	계획 대비 +6년

계획상 2029년 편입 → 2032년 만료이므로 35세 상한은 **전혀 문제가 아니다**. 복무 연장이 누적돼도 6년치 버퍼가 있다.

② 진짜 마감은 여기 — 재학생 입영연기 상한

석사를 마치기 전까지 **현역 입영을 미루고 있는 근거는 재학생 입영연기**(병역법 제60조②, 시행령 제124조)다. 학교별 제한연령을 넘기면 연기가 풀려 **입영통지 대상**이 된다. 연기는 제한연령 도달년도의 12월 31일까지.

구분	제한연령	2003년생 기준 마지막 해	본인 계획
대학(4년제)	24세	2027-12-31	2027-08 졸업 → 마지막 해에 간신히 맞음
대학원 석사(2년제)	26세	2029-12-31	2029-08 학위 → 마지막 해에 정확히 걸침
석사 2년 초과 과정	27세	2030-12-31	해당 없음
박사학위과정	28세	2031-12-31	플랜 C(박사 전문연) 전환 시 여유가 생김
대학 5년제 / 6년제	25 / 26세	—	해당 없음
의·치·한·수의·약학대학	27세	—	해당 없음

이게 의미하는 것

2027-1 졸업 게이트는 학점 문제만이 아니다. 학부 입영연기가 **2027년이 마지막 해**라, 졸업이 2028년으로 밀리면 학부 재학을 근거로한 연기가 사라진다(대학원 진학으로 새 연기를 잡아야 함).

마찬가지로 **석사가 한 학기만 밀려 2030년 2월 졸업이 되면**, 2029-12-31로 입영연기가 끝나 병무청이 다음 해 입영일자를 배정한다. 그 상태에서는 입영일 전에 편입을 완료하거나(입영 5일 전까지 서류 제출) 박사과정 진학으로 28세까지 연기를 연장해야 한다.

→ **지정업체를 2028년에 미리 확보해야 하는 진짜 이유가 이것이다.** 2029년에 업체가 없으면 도피처가 없다.

참고: 졸업하면 상한연령 전이라도 연기 사유가 해소된다(외부 사례: 졸업예정 사유로 12월중 연기 해소 → 다음해 5월 이후 입영일자 통보). 즉 졸업 직후의 공백기가 생기지 않도록 **학위 취득과 편입을 바로 이어붙이는 것**이 핵심이다.

③ 휴학하면 연기가 늘어나는가 — 아니다

맞는 부분

휴학해도 **학적은 유지**되므로 연기 대상에 그대로 포함된다. 병무청·대학 안내문은 "재학(휴학 포함) 중인 사람은 제한연령 내에서 졸업(수료)시까지 입영연기되므로 **휴학을 한다고 해서 입영통지서가 나오지 않는다**"고 명시한다.

틀린 부분 — 핵심

제한연령 자체는 1년도 늘어나지 않는다. 규정은 "대학 입학 후 **졸업 또는 수료와 관계없이** 학교별 제한연령까지" 연기한다고 되어 있다. 즉 휴학은 **24세까지 남은 시간을 쓰는 것일 뿐**, 그 선을 미루지 못한다.

상한을 늘리는 유일한 방법 = 상급학교 진학

학부 **24세** → 석사 **26세** → 박사 **28세**. 학교 단계를 올려야만 새 상한이 생긴다. 이미 세워둔 "학부 2027 → 석사 2029" 경로가 **상한을 최대한 당겨쓴 구성**이라, 휴학을 끼우면 순손이다.

시나리오	입영연기 근거	결과
현 계획 — 2027-08 학부 졸업 → 2027-09 석사 입학	학부(24세, 2027) → 석사(26세, 2029)	공백 없음 · 안전

휴학 1학기 → 2028-02 졸업 → 2028-03 석사 입학

2028년은 병역나이 **25세** → 학부 연기 불가

1~2월 공백 · 입영통지 가능
대학원 입학 후 재학증명서 제출로 취소해야 함

휴학 1년 → 2028-08 졸업 → 2028-09 석사

2028년 내내 연기 근거 없음

반년 공백 · 현역 입영 리스크 큼

석사 한 학기 연장 → 2030-02 학위

석사 연기가 **2029-12-31에 종료**

다음해 입영일자 배정
입영 5일 전까지 편입서류 제출 또는 박사과정 (28세)으로 연장

연기를 아예 못 받는 사람: 퇴학·제적자, 병역판정검사·징·소집 입영 기피자, 국외여행허가 의무 위반자, 도망·잠적자. 휴학자가 **입영을 원하면** 재학생 입영원 출원으로 먼저 갈 수도 있다(단 이 경우 전문연 경로는 종료). 학적변동(퇴학·제적·전학·편입학)은 학교가 14일 이내 지방병무청에 통보하고, 통보되면 입영 조치 대상이 된다.

④ 석사 연기(26세)를 늘리는 방법 — 카드 5장

연기 상한 자체를 올리는 것과, 상한은 그대로 **편입을 앞당겨 버퍼를 늘리는 것**은 다른 이야기다. 둘 다 정리했다.

방법	효과	2003년생 기준	평가
① 박사과정 진학 석박사통합 포함	상한 26→28세 +2년	2031-12-31	상한을 실제로 올리는 유일하게 확실한 카드 . 그리고 이미 문서에 있는 플랜 C(박사 전문연) 와 그대로 연결된다. 단 석박통합으로 가면 중간에 석사학위만 들고 나오는 순간 학적이 끝나 연기도 풀린다 — 석사 전문연이 아니라 박사 전문연 트랙으로 사실상 갈아타는 선택 임을 알고 해야 한다.
② 석사 조기졸업(3학기)	상한 동일 버퍼 4→10개월	2029-02 학위	가장 현실적이고 부작용이 없는 선택 . 연기를 늘리는 게 아니라 편입 가능 시점을 반년 앞으로 당긴다. 2029-02 학위면 2029년 내내 편입 시도할 수 있어 지정업체 상반기 재도전(4~5월 선정)과도 순서가 맞는다. 성대 조기졸업 요건 확인 필요.
③ 2년 초과 석사과정 선택	상한 26→27세 +1년	2030-12-31	수업연한이 2년을 초과하는 과정이면 27세. 성균관대 서비스융합디자인은 2년제라 해당 없음 . 다른 과정을 고를 이유로는 약하다.
④ 해외 대학원 유학	국내 상한 +1년 +졸업예정 이후 6개월	27세(2030) +α	유학 목적 국외여행허가는 시행령 제124조 상한에 1년을 더한 범위 까지 나온다. 하지만 셀러비즈 경영·지정업체 구축·국내 편입 전제와 정면 충돌 한다. 실질적으로 불가.
⑤ 입영일자 연기(개인사유)	수개월	—	질병, 직계 존·비속 간호 등 제한적 사유. 계획으로 기대할 수단은 아니고 비상용 .

그리고 오해 하나 — 입영통지 = 즉시 입대가 아니다

연기가 풀려 입영일자가 배정돼도, **입영일 전에 편입 처리를 끝내면 전문연으로 전환된다.** 입영·소집 통지를 받은 상태에서는 기일 **5일 전까지** 편입서류를 제출해야 한다는 실무 기준이 있다 **지방청 확인 필요** . 즉 2029년에 밀려도 **회사가 지정업체이** **기만 하면** 마지막까지 전환 여지가 생긴다. 반대로 업체가 없으면 어떤 연기 카드도 의미가 없다.

결론

근본 병목은 연기 기간이 아니라 **2029년에 들어갈 병역지정업체가 준비돼 있느냐**다. 다만 아래 ㉔에서 보듯이, **재학생 입영 연기 뒤에 "입영일자 연기"라는 2차 방어선이 따로 있다.** 이걸 합치면 버틸 수 있는 시간이 생각보다 길다.

㉔ 2차 방어선 — "입영일자 연기"는 별도 제도다 **병무청 공식안내 확인**

앞서 한 설명을 정정한다

"재학생 입영연기 상한을 넘기면 끝"이 아니다. 재학생 연기가 풀려 입영일자가 배정되면, 그때부터는 **「입영일자 연기」가 적용되며 통산 2년 범위·최대 5회**까지 가능하다. 신청은 입영일 5일 전까지, 지방병무청 현역입영 부서(서울 **02-820-4283**).

이 중 본인에게 직결되는 사유 2개

사유	연기 기간	본인 적용
졸업예정자 핵심	1년 이내 졸업예정자(수료자 포함)로서 학업 계속 희망자는 학교별 제한연령 + 1년의 범위 에서 졸업 시까지 연기 대학 4년제 25세 · 석사 2년제 27세 · 석사 2년초과 28세 · 박사 29세 ※ 휴학자 제외	석사 재학생 연기 26세(2029) → 졸업예정자로 27세(2030-12-31)까지 +1년 학부도 24세 → 25세(2028)까지 연장 가능
창업 해당함	공통: 사업자등록증 사본 + 아래 중 하나 · 벤처기업(예비)창업가, 정부부처 창업지원사업에 선정되어 참여한 사람 · (예비)사회적기업 창업가 · 국가·지자체·공공기관 창업경진대회 3위 이내 입상 · 대통령상 이상 창업경진대회 본선 진출 · 창업아이템 관련 본인 명의 특허·실용신안 보유 · 벤처캐피털 투자 유치	KOSME 청년창업사관학교 디테크 1기 = 정부부처 창업지원사업 선정 TIPA R&D 과제 + 벤처확인서 + 특허 등록까지 쌓이면 증빙이 중폭으로 갖춰짐 연기기간은 별도 명시 없음 → 통산 2년·5회 범위 적용으로 보임 지방청 확인

그 밖에 쓸 수 있는 사유

사유	기간·횟수	비고
대학원진학 예정자	대학(원) 졸업하는 다음 해 5월 말 까지 (후기 졸업→다음해 후기 진학은 10월 말)	박사과정 수학예정자 포함 · 28세 이상 비대상
국가·지자체·공공기관 채용시험	3회, 시험일자까지	수험표 제출 · 이전 시험 응시 여부 확인

자격·면허시험 응시	1회 (연1회 시험은 2회)	상시·연중접수 시험은 비대상
국외여행허가·출국 대기	3~6개월	여권 발급 후 출국 대기 등
질병 또는 심신장애	90일 이내	병무용진단서
가족 위독·사망 등 가사정리	30일 + 30일 (통틀어 60일)	
자녀 출산·양육	통틀어 2년 (28세 이상 1년)	6세 이하 자녀
기타 부득이한 사유	3개월 + 3개월 (통틀어 6개월)	마지막 완충재

방어선을 순서대로 깔았을 때

단계	제도	본인 기준 한계	조건
1차	재학생 입영연기 (학부)	2027-12-31 (24세)	학적 보유
2차	재학생 입영연기 (석사)	2029-12-31 (26세)	석사 재학
3차	입영일자 연기 · 졸업예정자	2030-12-31 (27세)	1년 이내 졸업예정 + 학업계속 희망 · 휴학 안 했어야 함
4차	입영일자 연기 · 창업 등	통산 2년·5회 범위 내	청창사 · 벤처 · 특허 · VC투자 중 하나
별도	박사과정 진학 시	재학 28세 + 졸업예정 29세(2032)	박전연 트랙으로 전환

주의사항

- ① 입영일자 연기는 **통산 2년·최대 5회가 전체 한도**다. 사유별로 무한히 더해지지 않는다.
- ② **졸업예정자 연기는 휴학자를 명시적으로 제외**한다 — 휴학이 불리한 이유가 하나 더 생겼다.
- ③ 28세 이상이 되면 여러 사유가 비대상으로 바뀐다(대학원진학 예정, 검정고시, 직업훈련원, 국가공인 민간자격 등). 본인은 28세가 2031년이라 그 전에 끝내야 한다.
- ④ 연기는 **시간을 버는 것일 뿐 면제가 아니다**. 결국 35세까지 3년을 마쳐야 하고, 그 전에 들어갈 지정업체가 있어야 한다.

△ 함정 — "졸업해버리면" 졸업예정자 카드가 사라진다

규정 문구가 "1년 이내 **졸업예정자(수료자 포함)**로서 학업 계속 희망자 ... **졸업시까지** 연기"다. 즉 이미 졸업한 사람은 대상이 아니고, **수료 상태는 대상이다**. 이 차이가 1년을 가르다.

시나리오	쓸 수 있는 카드	버틸 수 있는 시점	평
A. 2029-08 정상 졸업 업체 미확보	졸업예정자 연기 불가 → 창업 등 입영일자 연기만 (통산 2년)	병역나이 29세 (2032) 만 29세	졸업 → 학적 종료 → 연기 해소 → 입영일자 배정. 거기서부터 2년 버팀

B. 2029-08	① 졸업예정자 연기 → 2030-12-	병역나이 29세	업체가 불확실하면 이쪽이 유리. 확보되면
수료	31	(2032)	논문 제출 → 2월/8월 학위 → 즉시 편입
논문 보류 · 졸업	② 그 후 창업 등 연기	방어선이 한 층 더 두	
유예		팝함	

C. 박사 진학 재학 28세 + 졸업예정 29세 **29세 (2032)** 이 단 박전연 트랙으로 사실상 전환됨
후도 연장 여지

전략적 시사점

2029년 여름에 지정업체가 확정되지 않았다면, **굳이 바로 졸업할 이유가 없다.** 수료 상태로 남아 졸업예정자 연기를 확보하고, 업체가 잡히는 시점에 맞춰 논문을 제출해 **학위 취득과 편입을 붙이는** 게 안전하다. 단 성균관대 석사 **수료 후 학위청구 시한·논문제출 기한·수료생 등록금**을 사전 확인해야 한다.

재해석된 결론

질문대로 **"업체 편성될 때까지 버티기"**가 실제로 가능하다. 석사 재학생 연기(2029) → 졸업예정자 연기(2030) → 창업 사유 입영일자 연기를 순차적으로 쓰면 **사실상 2031년까지 시간을 벌 수 있다.** 즉 2028-06 정기신청이 실패해도 **2029·2030·2031 세 번의 신청 사이클**이 남는다. 다만 매번 증빙과 심사가 필요하고 한도가 정해져 있으므로, **계획의 기본선은 여전히 2028년 확보**로 잡고 이견 안전망으로 두는 게 맞다.

복무기간 계산 — 왜 소집해제가 만 29세인가 법령 검증완료

나이가 불어나는 곳은 복무가 아니라 그 앞이다

복무는 정확히 3년이다. 다만 **편입 시점이 이미 만 26세**라 3년을 더하면 29세가 된다.

구간	기간	만 나이	비고
현재 (2026-08)	—	23	2003-08-20생
학부 잔여 (2026-09 ~ 2027-08)	+1년	24	2026-2 · 2027-1 두 학기
석사 (2027-09 ~ 2029-08)	+2년	26	여기서 2년이 들어간다
전문연 복무 (2029-09 ~ 2032-09)	+3년	29	병역법 제39조① — 전문연구요원 3년

확정된 기간 규정

- **병역법 제39조① 1호:** 전문연구요원 **3년** (산업기능요원은 2년5개월/2년2개월)
- **제39조②:** 군사교육소집 기간은 **의무복무기간에 산입**한다 → 훈련 3주때문에 복무가 늘어나지 않는다 (공중보건의는 미산입 — 전문연이 유리한 지점)

복무가 연장되는 경우 (시행령 제89조②)

- 휴직·정직 기간 / 업체 휴업·직장폐쇄·영업정지 기간
- **국외여행 통산 3개월 초과분** — 아래 별도 설명
- 연간 휴가한도 초과분 (1년 미만 **12일** / 1년 이상 **15일**, 이월 불가)
- 병가 통산 **30일 초과분** (30일 이하는 산입)

- **시행령 제89조①**: 의무복무기간은 **편입한 날부터 기산**
- 편입취소 사유 중 "**의무복무기간을 35세까지 마칠 수 없는 때**"가 있으나, 본 계획은 29세 만료라 여유 6년
- **8일 미만 무단결근은 그 기간의 5배 연장** (8일 이상은 편입취소 + 형사처벌)
- 편입 당시 해당분야에서 복무하지 않은 기간 / 박사학위과정 수학기한 / 전직대기 3개월 초과분

한계상의 단축 가능성

생일이 **8월 20일**이라, 만약 편입일을 2029년 **8월 20일 이전**으로 당기면 만료일이 2032년 8월 20일 이전이 되어 **만 28세에 소집해제**가 된다. 다만 학위수여증명서가 있어야 편입이 가능하고(8월 말 학위수여), 회사 제출 7일 + 지방청 심사 5일이 붙으므로 현실적으로는 **9월 편입이 불가피**하다. 실익은 심리적 차이 정도.

편입 후 자주 발생하는 행정

상황	주체	시점	행위/서류
군사교육소집	의무자	편입 후 6개월 이내	병무민원에서 일자 본인선택 (2026 기준 신청일 50일 이후 일자)
퇴직·휴직·정직·전입	업체	법정기한 내	신상변동 통보서 + 사유별 증빙
전직	의무자→업체→지방청	사유 발생 시	전직 승인신청 + 신규업체 채용 증빙
국외여행	의무자·업체	출국 전	국외여행허가 + 업체장 추천 + 목적별 증빙
국내 박사수학	의무자→업체	수학 시작 시	업체에 수학신청 → 지방청 신상변동 통보. 박사 수학기간은 의무복무기간에 미산입
국내 파견근무	업체	승인 필요	동일법인 내 비지정업체 연구소, 부소재지 연구소, 실험장 등 (관리 규정 제45조)
복무만료	업체·지방청	예정일 도래	만료 통보 + 복무기록 확인. 조회는 병무민원 만료예정일자조회 / 병역일터

복무 중 학업 — 무엇이 되고 무엇이 안 되나

원칙: 의무복무 중 교육기관 수학 제한. 명시적 예외는 3가지.

형태

판단

국외여행 — MBA 형태를 결정하는 진짜 제약

출국 자체가 금지된 것은 아니나 **출국 전 국외여행허가**가 필요하고, 개인 단기 여행은 **업체장 추천 + 잔여 휴가 일수 범위**에서 관리된다. 무단 미귀국 시 **편입취소 + 3년 이하 징역**까지 가는 중재이므로 허가기간 준수가 절대적이다.

야간수업	허용근거 명확
방송통신 방식	허용
국내 박사과정	허용 (수학기간 복무 미산입)
정식 야간 MBA	허용근거 비교적 강함
온라인/방송통신 MBA	허용 가능성 높음
주말 낮 수업	사전 유권해석 필요
해외 대면 MBA	국외여행 규정 동시 적용
주간 풀타임	부적합

일수 산정

토·일·공휴일과 퇴근 후 출국일/출근 전 귀국일도 일수에 포함될 수 있다.

토 출국 → 일 귀국 = **2일** · 금 퇴근 후 출국 → 일 귀국 = **3일**

구분	한도
국외여행허가 총량	의무복무기간 중 통틀어 1년 이내
복무기간 산입	통산 3개월까지만 복무로 인정 → 초과하면 그만큼 복무 연장
예외	공동연구·기술연수·기술지도 사유로 허가 받으면 통산 1년 전부 산입
연간 휴가	복무 1년 미만 12일 / 1년 이상 15일 · 이월·선사용 불가

국내 파견·출장 통산 2년 / 교육훈련 통산 6개월

MBA 설계에 직결

해외 레지던시를 누적해도 **통산 3개월을 넘기면 그만큼 소집해제가 밀린다**. 또 해외 체류는 연간 휴가 12~15일 안에서 돌려야 하므로, 연 2~4회 짧은 모델형이 아니면 사실상 불가능하다.

현실적으로 가능

- 해외 Online MBA / Hybrid MBA
- 해외 대면 레지던시 연 2~4회
- 개인 연가 범위 내 단기 출국

현실적으로 어려움

- 격주 홍콩/싱가포르 왕복 · 매주 해외수업
- 몇 달간 해외 체류 · 해외 거주 원격근무
- **MBA를 허위로 회사 출장/기술연수 처리**

단, 분야 관련 **공동연구·기술연수·기술지도**는 협약/계약 증빙 + 업체장 추천이 있으면 승인 출장으로 구성 가능.

MBA 프로그램별 병행 가능성

프로그램	형태	복무 중 병행
KAIST PMBA	재직자 대상, 주중 야간	가능성 높음
KAIST EMBA	금·토 중심, 고경력 대상	금요일 주간근무 충돌 확인 필요
KAIST 일반 MBA	주간 풀타임	사실상 부적합
HKUST PT (bi-weekly) / HKU PT Weekend	격주·주말 홍콩	반복 국외여행 허가·휴가한도에서 막힘
NTU Professional MBA / NUS·NTU·SMU EMBA	주말·모듈	레지던시 방식으로만 검토

PMBA와 EMBA는 보통 둘 다 MBA 계열 정규 석사이고 동문 자격은 같은 학교 풀에 포함되지만, 실제 기수·프로그램 네트워크는 다르다. PMBA는 실무자·중간관리자·창업가 중심으로 연령이 낮고, EMBA는 임원·CEO 중심이다.

결론

복무 중에는 Online/Hybrid 또는 연 2~4회 레지던시. **본격 해외 MBA는 전문연 종료 후(2032 R1 → 2033 입학)**가 현재 우세안.

리스크와 재확인 항목

학업 트랙

HIGH · 창업현장실습 15학점

성적 미입력. 졸업 학점 계산의 전제이자 2026-2학기 국가장학금 계속지원 자격(직전학기 12학점·80점)과 직결. 보고서 등록기간 2026-08-31.

HIGH · SW인증 3학점

AELTS4017 2027-1 개설이 "학과장께 전달" 수준의 미확정 답변. 응통 SW 지정 과목은 AELTS4017과 AI시대의통번역(2학기) 둘뿐. 백업은 계열 SWCON104.

MED · 2027-1 여유 0학점

화공 전필3 / 응통 전기6·전필3·전선6이 정확히 딱 맞음. 한 과목만 미개설·충돌해도 학기가 밀린다. CHE332-01(월·수 오후)이 사실상 유일 선택지.

MED · 독립심화학습1

정원 1~2명, 담당교수 사전 허가가 관문. 2025-1·2026-1 1학기 목록에 AELTS3011이 안 나타난 이력.

병역·회사 트랙

HIGH · 대표직 정리 시점

겸직금지 ①에 정면 저촉. 2029년 편입 전까지 등기
임원 사임 + 실질 경영 이전이 완료돼야 하는데 승계
계획 미결정. 후임이 **4촌 이내 혈족이면 편입 자체가
불가.**

HIGH · 법인전환 선행

개인사업자 상태로는 지정업체 신청 자체가 불가.
2027년 초까지 법인전환이 끝나야 2028-06 신청
사이클에 탈 수 있다. 개업일 미검증 상태.

MED · 3개월 산정선

연구전담요원은 공고일 기준 신고 처리완료 후 3개월
이상 경과해야 인력점수 산정. 2028-06 공고면
2028-03-15 이전 등록 완료.

실태조사에서 걸리는 것들

- 임금체불 / 세금·행정제재 / 중대 산업재해
- 기업부설연구소 인정 취소 · **명목상 연구소**
- **연구원이 영업·운영업무 수행**
- 연구공간 요건 미달 (파티션 분리 불가)
- **신청서와 현장 실태 불일치**
- 허위 R&D 실적 · 비R&D 과제를 정부R&D로 제출
- 전문연 근태관리 부실 · 국외여행/출장 규정 위반

실태조사는 "신청서에 쓴 내용을 실제로 증명할 수 있는가"를
본다.

2030년에는 어떤 규정이 적용되나

핵심

편입일 하나로 모든 규정이 고정되지 않는다. 개정할 때마다 부칙의 **시행일·적용례·경과조치**가 기준을 정한다. **2026 숫자를 2030
에 고정하면 안 된다.**

Gate 1

회사 선정

지정업체를 **신청하는 연도**의 선정기준·공고 적용

Gate 2

인원배정

다음연도 필요인원 **신청·배정 당시** 기준 적용

Gate 3

개인 편입

편입 당시 학위·전공·연령·배정·제한요건 심사

Gate 4

복무 중

개정 부칙이 기존 복무자까지 대상으로 하면 **중간에도** 새 규정
적용

부칙 문구 유형

적용

해석

시행 후 최초 편입자부터

신규 편입 기준

편입 전에 시행되면 적용. 편입 후 시행된 개정이면 보통 제외.

시행 후 발생한 행위/사유부터 사건 발생일 기준 복무 중이어도 그 이후 행위에는 새 규정이 적용될 수 있음.

시행 당시 복무 중인 사람에게도 기존 복무자 포함 중간 적용 가능.

종전 규정에 따른다 경과조치 대상 특정 대상은 구 규정 계속 적용.

확인 순서: 개정 본문 → 공포일 → 시행일 → 부칙 → 적용례 → 경과조치 → 시행령 → 전문연 관리규정 → 당해년도 병무청 선정·배정 방침 → RNDJM/KOITA 공고

2028~2030에 반드시 다시 볼 것

제도·정원

- 전문연구요원 전체 정원
- 석사 기업전문연 배정인원
- 중소기업 총괄배정 유지 여부
- 업체별 편입 상한
- AI 240명 정책의 2029 이후 연장 여부
- 의무복무기간

평가·요건

- 평가표 (130점 구조 변경 여부)
- AI 우대점수
- 특허/R&D/NET/NEP/포상 점수
- 연구전담요원 최소 인원
- 상반기 신규선정 제도 유지 여부
- 신청·필요인원 일정

개인

- 성균관대 졸업증명서의 **정확한 학위명**
- 디자인/서비스융합디자인 편입기준
- 박사 전문연 제도 (2026-08-28 완화 개정)
- 복무 중 MBA·주말수업 규정
- 해외여행 허가 및 연가 산정

지금 살아있는 액션

 **전공교육과정 변경 신청서 자필서명 → PDF 제출**
2026 Q3 · 서식 수령 완료, 졸업사정기간에 문과대 행정실 처리

 **창업현장실습 최종결과보고서 승인·성적 입력 추적**
2026 Q3 · Aladdin 미승인 / 등록기간 8-31



CHE433 졸업논문 0학점 신청

2026 Q3 · 정정기간 9/1~9/4, 9/7



AELTS4017 2027-1 개설 여부 재문의

2026 Q4 · 미개설 시 SWCON104 계절 전환



독립심화학습1 담당교수 사전 허가

2026 Q4~2027 Q1



대학영어 이수면제 신청

Aladdin 외부비교과 자격증 등록 → 인포21 핵심교양 이수면제



SKKU 지도교수 컨택 — 학위명·전문연 인정·비전일제 수학

2026 Q4 · sdi0@skku.edu



서울지방병무청 서면질의 (지분·대표직·4촌 혈족)

2026 Q3~Q4



별도 개인사업자 개업일 검증 + 법인전환 설계

2026 Q3 착수 → 2027 Q1 설립 완료 목표



연구공간(벽체+별도 출입문) 확보 계획

2027 Q1 · 파티션 분리는 신청 불가



2027학년도 SKKU 후기 모집요강 확인

2027 Q1



2028년도 병역지정업체 평가표 원문 확보

2028 Q1 · 2026 기준 그대로 쓰지 말 것

공식 확인처

병역

- 병무청 mma.go.kr — 선정 mc=mma0000761 / 배정 762 / 편입 764 / 복무관리 765
- 산업지원 병역일터 work.mma.go.kr
- 전문연구요원제도 rndjm.or.kr

연구소·인증·법령

- 기업부설연구소 신고관리 rnd.or.kr · KOITA koita.or.kr
- NET netmark.or.kr · NEP nepmark.or.kr
- 국가법령정보센터 law.go.kr — 개정 시 본문뿐 아니라 부칙을 반드시 함께

로컬 자료

- 관리규정 전문(2026-01-09 개정판): [sessions/2026-07-17_TGvbYtJb2sSLi2za/artifacts/전문연구요원_및_산업기능요원의_관리규정_2026-01-09.md](#)
- 별표1 편입기준 PDF: 같은 폴더 [전문연구요원_연구분야별_편입기준_별표1.pdf](#)
- 메모리: [memory/projects/military-service-research-personnel.md](#), [skku-graduate-admission.md](#), [khu-undergrad-graduation-2027.md](#), [overseas-mba-plan.md](#)

해외 MBA 타깃 스쿨과 강점 분야

지원 시점

2032 R1

소집해제 직후 · 만 29세

입학 시점

2033-08/09

만 30세 · 졸업 시 만 32

M7 평균 연령

약 28세

평균 경력 5년

유럽 1년제 평균

29세 / 28세

INSEAD 29·경력6년 / LBS 28·5.5년

나이가 주는 시사점

2033년 입학 시 **만 30세**는 M7 평균(약 28세)보다는 위이지만, **INSEAD 평균 29세 · LBS 28세**와는 거의 정확히 맞는다. 즉 나 이 프로파일만 보면 **미국 2년제보다 유럽 1년제가 더 자연스럽다**. 반대로 2035년 입학(만 32세) 안은 나이도 높아지고 창업일 기준 경력 카운트 문제도 같이 커진다.

마일스톤별 나이 2003-08-20생 · 만 나이

시점	사건	만 나이	비고
2026-08	현재 · 졸업 행정 처리 중	23	8/20 생일 지남
2027-08	경희대 학부 졸업	24	졸업식 8월 말
2027-09	성균관대 석사 입학	24	
2028-06	병역지정업체 정기 신청	24	생일 전
2028-11	지정업체 최종선정	25	
2029-08	석사 학위 취득	26	학위수여 8월 말
2029-09	전문연구요원 편입	26	36개월 복무 시작

2032-08/09	소집해제	29	
2032-09~10	MBA Round 1 지원	29	해제 직후 지원
2033-08/09	MBA 입학 (우세안)	30	2035 졸업 시 만 32
2035-08/09	MBA 입학 (대안)	32	2037 졸업 시 만 34

프로필 기반 타깃 분류

전제 프로필

학부 GPA **2.539/4.5**(미국 4.0 환산 시 대략 2.3~2.9대) → 상위권 평균 3.5+에 명확히 미달. 보완 자산은 **성균관대 공학석사 성적**(최근 학업능력), **창업자 · TIPA 2.7억 정부 R&D PI**(Scale), **청창사 딥테크 1기**(Recognition), 그리고 복무 3년간 누적될 R&D 산출물. 업계 통설상 하드 컷오프는 없고 **낮은 GPA + 낮은 GMAT 조합만이 탈락 사유**로 취급된다 → GMAT을 학교평균 **+30~40**으로 잡는 이유.

Tier A · Reach (M7) GMAT 750+ 와 "Why MBA" 서사 완성을 전제로만 성립 · 합격률 6~28%

학교	지표	강점 분야	이 프로필과의 접점
Stanford GSB 캘리포니아	합격 6% GMAT 738	창업·VC·테크 압도적 1위. 실리콘밸리 생태계, Startup Garage, 테크 취업 24%	졸업생의 23%가 창업 (하버드 14%). 창업자 서사가 가장 잘 먹히는 곳이지만 경쟁률도 최악
Harvard HBS 보스턴	합격 11% GMAT 740	케이스메소드 기반 종합경영·리더십 , PE/VC, 최대 동문 네트워크. 졸업 3년 후 평균 연봉 \$259,874(M7 최고)	에세이 문항이 business/leadership/growth 3개로 개편됨 → 정부 R&D·병역 경험을 구조화해 넣기 좋음
Wharton 필라델피아	GMAT 약 733 클래스 ~900명	금융 최강 (취업 37.3%, PE 8.8% + VC 5.9%) + 21개 전공에 "AI for Business" 신설. US News 창업 부문 1위	금융+창업+AI가 한 학교에 있는 유일한 조합. M&A 중 개업이라는 본업과 직결
MIT Sloan 보스턴	합격 14% GMAT 730	FT 2026 세계 1위. STEM·분석·기술혁신, 테크 취업 24.1%, Martin Trust Center / delta v 액셀러레이터	공학석사 + AI 연구 이력과 가장 직접 연결. 공대 백그라운드가 강점으로 읽히는 학교
Chicago Booth	합격 28% GMAT 730	분석적 접근, 금융·경제학·창업. 완전 유연한 커리큘럼, PE/VC Lab. 시카고·런던· 홍콩 캠퍼스	M7 중 합격률이 높은 편. 홍콩 캠퍼스로 아시아 네트워크 목적도 일부 충족
Kellogg	합격 28% GMAT 733	마케팅·종합경영·팀워크 , 컨설팅 취업 42%(M7 1위). Zell Fellows(연 30명) · Launch-Pad 3과목	창업 프로그램이 빠르게 성장 중. 이미 회사를 가진 지원자에게 Zell은 강력한 후

Columbia CBS 뉴욕	합격 ~20% GMAT 732	금융·가치투자·부동산 , 뉴욕 입지. Social Enterprise·Healthcare 특화	업종 적합도는 높으나 창업 생태계는 서부보다 약함
---------------------------	---------------------------	--	-----------------------------

Tier B · Target (T15)
GMAT 720~740 구간에서 현실적으로 가장 승산 높은 구간

학교	위치	강점 분야	이 프로필과의 접점
Berkeley Haas	버클리 · SF	테크·창업·임팩트 . Berkeley Entrepreneurship Program, 창업 집중 이수과정(new venture creation, VC, social entrepreneurship). FT 2026 top20	실리콘밸리 접근성을 서부보다 낮은 문턱에 얻는 경로 . 현재 프로필의 최적 타점 후보
Michigan Ross	앤아버	종합경영, MAP 액션러닝(실제 기업 프로젝트). US News 창업 부문 상위	실무형 커리큘럼이라 운영 경험 있는 지원자에게 유리
NYU Stern	뉴욕	금융· 핀테크 ·럭셔리리테일, Tech MBA(1년제) 별도 운영	1년제 Tech MBA는 나이·기회비용 측면에서 유리
Yale SOM	뉴헤븐	임팩트·비영리·공공부문, GNAM (전세계 30개교 네트워크) 주축	GNAM으로 NUS 등 아시아 교류 모듈 가능
Duke Fuqua	더럼	헬스케어·마케팅·팀 중심 문화	국제학생 친화적이고 스토리텔링 비중이 높아 GPA 약점 보완 여지
CMU Tepper	피츠버그	테크·분석·프로덕트 매니지먼트 , AI/머신러닝 강세	정량적 백그라운드를 가장 직접적으로 평가해주는 학교 중 하나
Cornell Johnson	이타카 · NYC	Cornell Tech(NYC) 연계 Tech MBA 1년제 , 금융	1년제 + 테크 트랙 조합이 나이 측면에서 유리

Tier C · Best Fit (유럽 1년제)
나이·경력·GMAT 프로필이 가장 잘 맞고 기회비용이 적음

학교	프로필	강점 분야	이 프로필과의 접점
INSEAD 프랑스·싱가포르·아부다비·SF	10~12개월 평균 29세·경력 6년 GMAT 710 국제생 91~97%	FT 세계 2~3위권. 컨설팅 취업 44% , 지역 분산이 압도적(서·북유럽 36% / 아시아태평양 22% / 중동·아프리카 18%). 캠퍼스 간 이동 가능, Wharton·Kellogg·CEIBS와 교환	현 계획의 최적해 . ①나이 29세 평균과 정확히 일치 ②GMAT 평균이 M7보다 20~30점 낮아 GPA 약점 부담 감소 ③ 싱가포르 캠퍼스 = 아시아 스타트업 네트워크 목적 직결 ④ 1년제라 복무 후 복귀 지연 최소화

London Business School	15~21개월 평균 28세·경력 5.5년 GMAT 708 국제생 90%	금융(25%+)과 테크(20%+)가 같이 강함 — INSEAD보다 진로 분포가 고르다. 영국 취업 55~63%. Entrepreneurship Summer School (LBS 전용), 영국 졸업 후 2년 체류비자 → 스타트업·소규모 회사 취업에 유리	기간을 짧게(15개월) 구성할 수도 있고 인턴이 있어 진로 전환 여지가 큼. 다만 네트워크가 영국에 집중되어 아시아 목적과는 거리 있음
IESE / IE 스페인	15~19개월 / 11개월	IESE는 케이스메소드 기반 종합경영, IE는 창업·디지털 특화에 기간이 짧다	GMAT 문턱이 더 낮아 안전권 후보. 단 한국/아시아 인지도는 앞 두 곳보다 낮음
Cambridge Judge Oxford Saïd	12개월	1년제, 창업·임팩트·딥테크 상입화(대학 기술이전 생태계 연결)	딥테크 창업자 서사와 궁합. 클래스가 작아 맞춤 보완 가능

Tier D · Asia 네트워크 목적 "아시아 스타트업 네트워크 확보"라는 원래 목적에 가장 직접적

학교	위치·순위	강점 분야	이 프로필과의 접점
HKUST 홍콩	아시아 상위권	창업 생태계가 압도적 — HKUST 관계 창업자가 1,900개 이상의 활동 스타트업, 유니콘 10개, IPO/M&A 엑시트 17건 을 만들어냄. 아시아 금융 허브	이전 검토에서 탈락한 HKU와 다른 학교 . 풀타임 MBA는 복무 종료 후 검토 가능하고, 겸주 통학형 PT는 복무 중 불가
CEIBS 상하이	FT 상위 20권 상시	교수진이 중국·유럽·미국 1/3씩 . 중국 내 최대 동문 네트워크 2만명+ . 중국 시장 진출에 독보적	INSEAD과 교환 협정 있음 → INSEAD 진학 시 교환으로 중국 네트워크를 겹쳐 가져가는 설계 가능
NUS 싱가포르	QS 아시아 1위 (2026)	동남아 허브. 동문 3만 8천명(대학 전체 25만+). GNAM 회원교 라 예일 등 30개교와 교류 모듈	아세안 시장을 볼 경우 가장 실용적. INSEAD 싱가포르 캠퍼스와 상권이 같아 네트워크가 겹침
Tsinghua / NTU	QS 아시아 2위 / 3위	칭화는 중국 정책·대기업 네트워크(MIT와 Global MBA 공동운영), NTU는 싱가포르 기술·제조 생태계	장학금 규모가 크고 비용 관점에서 유리

종합 판단

1순위 · INSEAD

나이(29세 평균) · GMAT 문턱(710) · 아시아 캠퍼스 · 1년제 · 국제생 91%. 네 가지 조건이 현재 프로필과 **모두 정합**한

2순위 · MIT Sloan / Berkeley Haas

공학석사 + AI 연구 + 정부 R&D PI 이력을 **가장 그대로 강점으로 읽어주는** 두 학교. Sloan은 FT 2026 1위 + STEM, Haas는 실리콘밸리 접근성을 낮은 문턱으로 얻는 경로.

다. 단점은 컨설팅 집중(44%)이라 창업 복귀형과는 결이 다르다는 점.

병무 중에는?

위 학교들은 전부 **복무 중 불가**(주간 풀타임 + 해외 거주). 복무 중에는 GMAT·영어·동문 아웃리치만 하고, 학위가 필요하면 **KAIST PMBA(주중 야간)** 정도가 현실적 선택지.

아직 해결 안 된 것

"Why MBA?" — 이미 회사를 운영 중인 대표가 왜 MBA인가에 대한 진짜 서사. 셀러비즈 지속 성장 / 엑시트 후 피벗 / 글로벌 확장 도구 중 하나를 골라야 한다. 이게 없으면 GPA·GMAT 숫자만으로는 인터뷰를 못 넘는다. **복무 3년은 이 서사를 만들 시간이기도 하다.**

뭐를 공부해야 하나 — 시험과 독학 로드맵

준비해야 할 것 전체 목록

항목	유효기간	내용	본인 기준 메모
GMAT Focus Edition 또는 GRE	5년	3섹션 · 총점 205~805 · Quantitative Reasoning · Verbal Reasoning · Data Insights (신설) 2023년 개편으로 AWA(에세이) 폐지, SC 비중 줄	목표: 학교평균 +30~40 (학부 GPA 상쇄용) M7 평균 728~738(구 동등) · 한국인 합격자 740~750 5년 유효 → 2032 R1이면 2027년 이후 응시 분만 유효
TOEFL iBT 또는 IELTS	2년	Reading/Listening/Speaking/Writing 120점 만점	상위권 통상 100+ 권장 2년만 유효 → 지원 직전에 봐야 함 (2031~2032) 영어권 학위·근무 경력 있으면 waiver 가능한 학교도 있음
Essays	—	Why MBA / Career goals / Leadership	미해결 최대 과제. HBS는 business·leadership·growth 3개 문항으로 개편
Resume	—	영문 1장	Scale/Recognition/Leadership/Initiative 프레임으로 재구성

추천서	—	2~3통	성균관대 지도교수 + 외부(투자자/이사/정부과제 PM)
Interview	—	서류 통과 후 초대	모의면접 필수 · 복무 중 동문 아웃리치로 준비
성적증명	—	학부+석사 영문	경희대 GPA 2.539 + 성대 석사 성적으로 보완

유효기간 역산이 핵심이다

GMAT은 5년, TOEFL은 2년이라 **둘을 같은 시기에 보면 안 된다.**

- **GMAT은 복무 초반~중반(2030~2031)**에 끝내는 게 안전하다. 너무 일찍(2029 이전) 보면 2032 지원 시 만료 위험.
- **TOEFL은 복무 말(2031~2032)**에 봐야 지원 시점에 살아있다.
- 복무 중 **정규 학위과정 등록은 금지**지만 시험 응시·자율학습은 제한 없다. 복무 3년이 사실상 유일한 준비 기간이다.

GMAT 독학 리소스 무료 중심

리소스	비용	내용과 추천 이유
GMAT Ninja 무료 강좌 gmatninja.com	무료	Focus Edition 대응 100% 무료 온라인 코스 . 섹션별 개념 강의 + 공식문제 풀이 영상이 체계적으로 정리돼 있다. "언제 배우고 언제 연습하고 언제 복습할지"의 학습 순서 설계 까지 다룬다. 독학자 1순위 출발점.
mba.com 공식 자료 mba.com/exams/gmat-exam	무료 +유료	출제기관 GMAC 직영. Free Official Starter Kit (무료 문제 + 모의고사 2회) · Official Practice Exams 1~6 · Personalized Prep Plan · GMAT Mini Quiz. 실전 점수 추정 은 반드시 공식 모의고사로만 해야 한다.
GMAT Official Guide (OG)	교재	최신판 OG + Quant Review + Verbal Review + Data Insights Review. 국내·해외 후기 공통으로 "OG는 필수" 로 꼽힌다. 기출문제만 모아둔 공식 문제은행.
GMAT Club gmatclub.com	무료	세계 최대 GMAT 커뮤니티. 문제은행 + 문항별 해설 토론 + 난이도 태그 + 오답노트 톨 . 강사들이 직접 답변달는 문항이 많다.
Kaplan 무료 자료 kaptest.com/study/gmat	무료	Question of the Day · 20-Minute Workout · 무료 모의고사 · GMAT Math Sheet(공식 복습용). 자잔한 루틴용으로 좋다.
TTP (Target Test Prep)	유료 구독	독학 온라인 강좌 중 Quant가 가장 강하다는 평 . 문제 수와 진도 추적이 체계적. 단기간에 정량을 끌어올릴 때.
e-GMAT	유료 구독	비영어민 Verbal에 특화 . 한국·인도 수험생 반응이 좋다. TTP와 함께 커뮤니티 추천 2대 강좌.
해커스 / 고해커스 gohackers.com	국내	한국어 교재·시험후기·스터디 모집. TOEFL과 GMAT을 동시 준비하는 순서 조언 이 누적돼 있어 초기 설계에 유용.

추천 순서: **GMAT Ninja** 무료강좌로 개념 → **OG**로 문제 → **GMAT Club**으로 오답분석 → 공식 모의고사로 점검 · 정량이 안 오를 때만 **TTP/e-GMAT** 유료 추가

TOEFL 독학 리소스 · 학습 순서

핵심 자료

- **ETS Official Guide to the TOEFL iBT** — 출제기관 공식 교재
- **TPO(TOEFL Practice Online)** — 실제 기출 기반 모의고사. 점수 추정은 이걸로
- ETS 무료 **TOEFL Practice Test** · TOEFL Go! 앱
- 해커스 토플 교재(Reading/Listening/Speaking/Writing 분권) — 국내 표준

순서 전략

후기들이 공통적으로 말하는 건 "**TOEFL 점수 나올 때까지 기다렸다가 GMAT을 시작하지 말라**"는 것. GMAT Reading과 TOEFL Reading이 겹치는 부분이 많아 **영어 기초를 TOEFL로 올리면서 GMAT 개념을 병행**하는 게 효율적이다.

다만 유효기간 때문에 **공부는 같이 시작하되, 공식 응시는 GMAT을 먼저·TOEFL을 나중에** 배치하는 게 맞다.

복무 3년 학습 배치안

시기	나이	할 일	이유
2029 Q4~2030 Q2 복무 초반	만 26~27	GMAT 개념 학습 (Ninja 무료강좌 + OG) 영어 기초 병행	군사교육소집·복무 적응기라 부담 적은 것부터
2030 Q3~2031 Q2	만 27~28	GMAT 응시 (목표점 도달까지 2~3회)	5년 유효 → 2035년까지 살아있음. 2032·2034 지원 둘 다 커버
2031 Q3~Q4	만 28	에세이 초안 · 추천인 섭외 · 동문 아웃리치	"Why MBA" 서사는 시간이 걸린다
2032 Q1~Q2	만 28~29	TOEFL 응시 · 학교별 리서치	2년 유효 → 2034년까지. 지원 시점에 유효해야 함
2032 Q3~Q4	만 29	소집해제 → Round 1 지원	보통 R1은 9월·10월 마감

복무 중 주의

시험 응시와 자율학습은 문제없지만, **학점 인정되는 정규 과정 등록은 수학기초 위반**이다(야간·방송통신·국내 박사만 예외). 해외 어학연수나 현지 시험 응시로 출국할 경우 **국외여행허가 통산 3개월 한도**(복무 산입 기준)와 연간 휴가 12~15일 안에서 돌려야 한다. → **GMAT·TOEFL은 국내 응시가 원칙**이다.

지원 자산 매핑 (가이드북 Vol.2 키워드 프레임)

키워드	자산	확보 시점
Scale	TIPA 창업성장기술개발 R&D 과제 PI — 2.7억 원, 2개 회계연도	확보 완료 (2026~2027)
Recognition	KOSME 청년창업사관학교 디테크 1기 선발	확보 완료
Leadership	대표이사 → 전문연구요원 연구직 전환과 경영 승계 경험	2029 대표직 정리 과정에서 서사화
Initiative	병역지정업체·기업부설연구소를 직접 설계·설립한 경험	2027~2029
학업능력	성균관대 공학석사 성적 + 논문(AI/추천시스템/XAI)	2027~2029 — 학부 GPA 상쇄의 핵심
추천서	성균관대 지도교수 + 외부(투자자/이사/정부과제 PM)	Vol.2 p85 "창업자는 멘토·투자자·이사회멤버 활용 가능" 예외 적용

제외 판정 · 경력 카운트 리스크

HKU BUSINESS SCHOOL MBA — 타깃에서 제외

FT 랭킹 41위, 코호트 약 50명, 평균 경력 5~6년. 가이드북 최소 기준(Top 20, 이상적으로 M7)에 미달. **단 HKUST는 다른 학교이며 타깃에 남아 있다.**

경력 카운트 모호성 (미해결)

풀타임 MBA 골든원도를 어느 시점부터 세느냐에 따라 결과가 갈린다. 학위 후 정규직 기준(전문연 3년 + α)이면 2032~2034 지원이 원도 안이지만, 이력서에 **"2024년부터 셀러비즈 대표"**로 표기되는 창업일 기준이면 2034년에 경력 11년 = **EMBA 영역**으로 분류될 수 있다. **2032 R1이 이 모호성을 통째로 회피하는 것이 본안 격상의 이유다.**

MBA 랭킹·클래스 프로파일·취업 통계는 2023~2026 공개자료 기준이며 실제 지원 시점(2032)에는 달라질 수 있다.